

Titre: Optimisation du processus de mise en train dans un atelier de décolletage

Spécialité

Processus d'entreprise / OPEX

Mandant

Rolex Bienne

Expert(e) & enseignant(e)

JORDI Thomas & BOCAR Diallo



Situation de départ

L'atelier de décolletage rencontre des mises en train longues et variables, impactées par des attentes, des recherches d'outillage, des déplacements et des reprises. Une analyse terrain a été réalisée afin d'identifier les principales sources de pertes du processus.

Objectif

Analyser le processus de mise en train afin d'identifier les causes majeures de pertes et proposer des améliorations concrètes, réalistes et applicables rapidement dans l'atelier à travers une démarche d'amélioration continue basée sur DMAIC.

Résultat et avantages

- Identification des principales pertes de temps
- Mise en évidence des causes racines
- Déploiement de quick wins terrain
- Amélioration de l'organisation et de la préparation
- Réduction des attentes et déplacements
- Base de travail pour la suite de la démarche OPEX

